



Kundecase

Reference case for SAP IP (Integrated Planning)

Baggrunden for projektet var den overordnede beslutning om at forbedre økonomistyring i Vejdirektoratet jf. "God økonomistyring i staten" (GØS), som efterhånden havde givet anledning til omfattende mængder manuelt arbejde. Dette forekommer i særdeleshed i forbindelse med budgetopfølgningerne, som følge af kravet om månedsvis periodisering og afvigeforklaringer. Ønsket med projektet var at forbedre den systemmæssige understøttelse af bevillingsstyring, budgettering og planlægning og samtidig en optimering af processerne.

Hovedformålene med projektet var på den baggrund følgende:

- Tilpasse og forenkle økonomistrukturen i SAP
- Flerårighed i styringen understøttet på tværs af VD
- Understøttelse af bevillinger i SAP
- Optimere processer og systemunderstøttelsen i et brugervenligt og integreret værktøj
- Bedre performance på rapporter og inddatering af økonomital i SAP

Forud for projektet var der gennemført en række analyser af organisationens krav til bevillingsstyring, budgetprocessen og planlægningen, og der var i denne sammenhæng designet en overordnet forretningsmæssig kravspecifikation.

Systemet skal implementeres, så det understøtter håndteringen af data i forskellige kuber (bevilling, budget og planlægning) med udgangspunkt i SAP's grunddatastruktur.

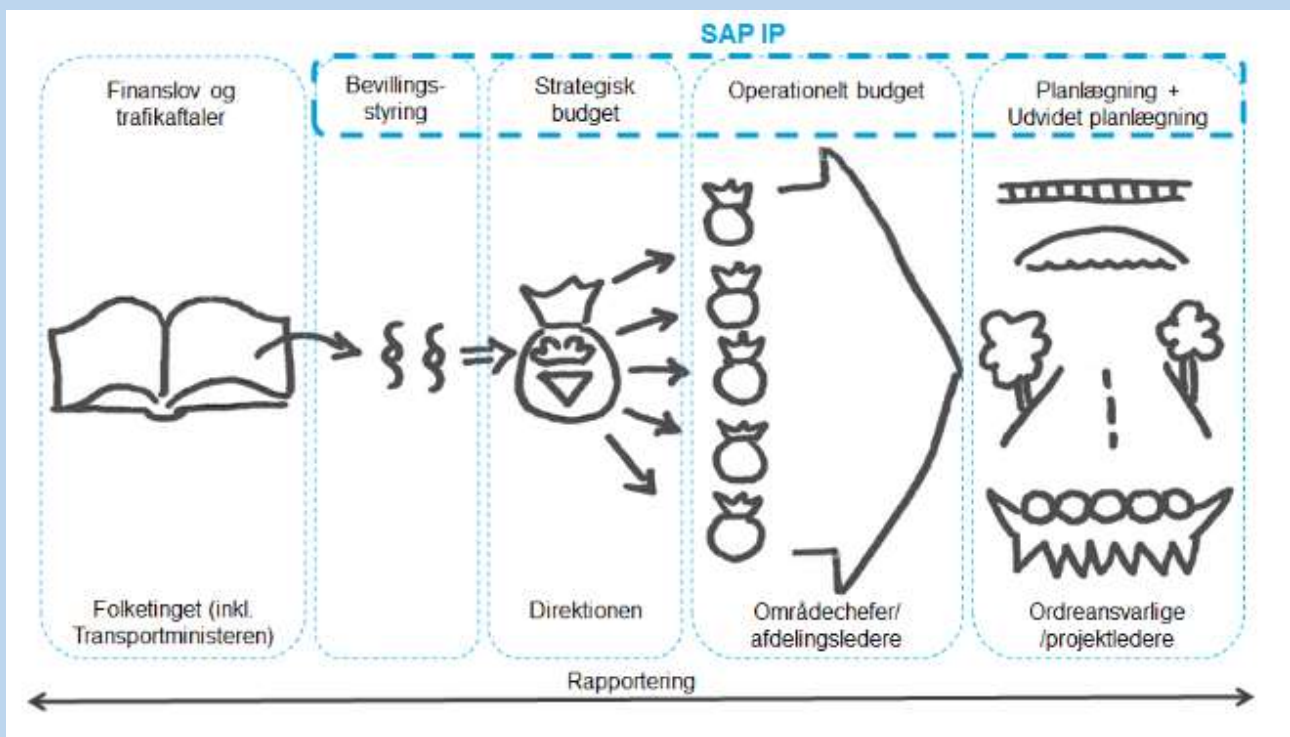
Systemet skal integreres med Vejdirektoratets Intranet (VD+), hvor skærmbilleder skal give adgang til at indtaste bevillinger, budgetter og plantal for brugerne.

Operationelt budget

Operationel styring er divisionernes interne styring. Økonomistyringen opdeles i det niveau der er relevant for den enkelte division, så divisionsdirektøren har de rigtige informationer.

- Indtastning**
 - > Operationelt budget
- Centrale rapporter**
 - > Controller rapport
 - > Budgetopfølgingsrapport
 - > Løsumsrapport
 - > IV rapport
 - > FUD rapport
 - > Projektcontrollerrapport
 - > Køb- og salgsrapport
 - > Lograpport
- Vejledninger**
 - > Vejledning
 - > Quick guide
 - > Handlingsplan og budgetopfølgingsproces
- Kontaktperson**

Projektet er desuden afhængigt af arbejdet med re-design af datastrukturen i SAP BI til optimering af performance. Disse to projekter vil derfor skulle tænkes sammen og forretningsmæssige krav til datafremstilling og registrering i SAP IP skal indgå i optimeringsarbejdet.



Løsningen skal give brugerne mulighed for at se på tværs af bevillingstal, budgettal og planlægningstal, så det bliver muligt at tage højde for bevillingen i budgettet, for budgettet i planlægningen samt understøtte, at budget og plantal løbende kan vurderes med det faktiske forbrug. Endelig ønskes der med projektet en yderligere optimering af de eksisterende forretningsgange omkring bevilling, budgettering og planlægning. Udvikling af skærbilleder, kontroller og input/output data skal understøtte de optimerede forretningsprocesser.

Værkstøjsvalget stod mellem SAP-IP og SAP-BPC. Valget faldt på SAP-IP, da man allerede havde implementeret IP andre steder i organisationen hvor der var tilfredshed med systemet. Det tekniske setup var også på plads, samt at det ikke krævede yderligere investering i nye SAP licenser.



Nedenstående er gengivet fra Vejdirektoratets Intranet VD+ "Direktionsnyt – uge 4 2016"

SAP IP - en markant forbedring

Sidste år implementerede vi SAP IP. De første konklusioner om SAP IP, er at det langt hen ad vejen ses som en markant forbedring. Rent teknisk er svartider på centrale rapporter nedbragt betydeligt. Man kan mere, hurtigere, og bedre. Så det er noget, som er ret lækkert, det er til at bruge, og for et økonomisystem måske overraskende tilgængeligt.

Processen for at indføre SAP IP har været lang og krævende. Måske ikke så meget de teknologiske tilpasninger til vores økonomisystem, selv om de har krævet en ret stor indsats. Men projektet er blevet igangsat og udsat to gange på grund af endnu mere presserende omlægninger, heriblandt den seneste organisationsændring.

Det har været krævende, fordi vi valgte at lægge en meget stor ressource i udrulningen, blandt andet med uddannelse en hel dag af mere end 300 brugere. Erfaringen er så, at det virker og at der skal en stor indsats til ved tværgående projekter, hvis de skal komme effektivt igennem.



VISION MANAGEMENT

Vision Management A/S er et konsulentfirma, der har specialiseret sig i rådgivning i og implementering af SAP Business Suite.

Vores fokusområder er SAP ERP og SAP BI og alle konsulenter indgår i vores Vision Ressource Pool, der er et internationalt fagligt netværk, hvor alle konsulenter har mindst 10 års erfaring med design og kvalitetssikring af intelligente SAP-løsninger.

Gennem dette netværk sikrer vi, at vores løsninger og support leveres efter det faktiske tidsforbrug og til en yderst konkurrencedygtig pris.